



Working towards a global  
responsible coal supply chain

## Informe Público de Evaluación de Bettercoal: Drummond Ltd.



**Drummond Ltd., un proveedor de Bettercoal desde el 2014, está comprometida con el camino de mejora continua para sus operaciones en Colombia. Las operaciones de la compañía han sido evaluadas de manera independiente con respecto al Código Bettercoal.**

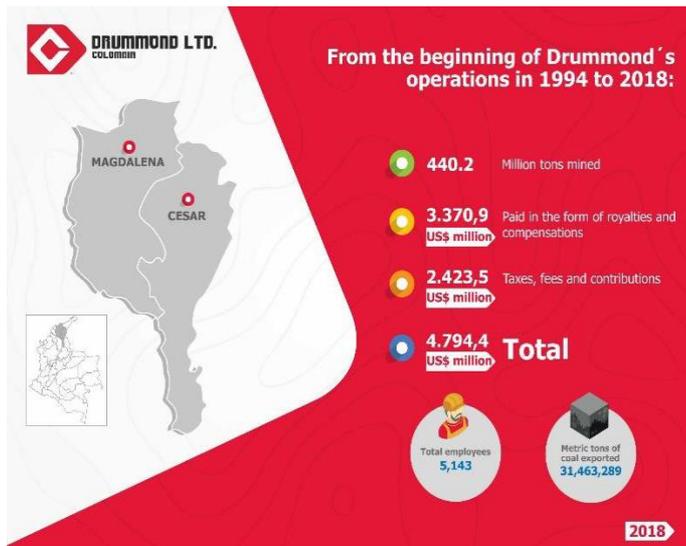
Fecha de publicación: 20 de mayo de 2019

### **Aviso legal**

*Este informe es un resumen de la Evaluación de Bettercoal. El documento completo es confidencial y está disponible solo para los Miembros de Bettercoal. Este es un documento activo y su última versión se puede encontrar en [Bettercoal.org](http://Bettercoal.org)*

## A. Descripción de la compañía

Drummond Ltd., es una compañía minera que opera únicamente en Colombia, propiedad de Drummond International LLC, una compañía basada en Alabama, Estados Unidos. La compañía es propiedad de Drummond Company, Inc., y sus afiliados (80%) e ITOCHU Coal Americas Inc. (20%).



Las operaciones mineras están ubicadas en el Departamento del Cesar, concentradas en dos minas: La Loma y El Descanso. También incluye los proyectos de Rincón Hondo, Similoa y Cerrolargo que actualmente están en el proceso de obtención de la licencia ambiental. Drummond Ltd., tiene una flota de 13 trenes para transportar el carbón desde las operaciones mineras hasta Puerto Drummond, utilizando tres instalaciones de cargue adyacentes a la mina. Las líneas férreas dentro de las minas y el puerto están conectadas a Ferrocarriles del Norte de Colombia (Fenoco), compañía en la que Drummond tiene un interés del 40.96%.

## B. Contexto

### *La industria del carbón*

En el 2018, Colombia produjo 84.2 millones de toneladas (MT) de carbón<sup>1</sup>, 94% del cual fue exportado. En el año 2017, Colombia estaba posicionada como el octavo productor mundial de carbón, después de China (1747.2 MT), Estados Unidos (371.3 MT), India (294.2 MT), Australia (279.4 MT), Indonesia (271.6 MT), Rusia (206.3 MT) y Sudáfrica (143 MT). La minería de carbón en Colombia contribuyó 0.5% del PIB del país en el 2016,<sup>2</sup> y la gran mayoría de estos ingresos vienen de tres principales proyectos mineros: la mina del Cerrejón en el departamento de La Guajira, las minas de carbón en el Cesar operadas por el Grupo Prodeco y de propiedad de Glencore y La Loma en el Cesar de propiedad de Drummond.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Agencia Nacional de Minería: <https://www.anm.gov.co/?q=content/producci%C3%B3n-nacional-de-carbon-acumulado-2018-del-i-al-iv-trimestre>

<sup>2</sup> Indicadores de Desarrollo Global, 2016: <http://wdi.worldbank.org/table/3.14>

<sup>3</sup> Oxford Business Group, The Report: Colombia 2017, <https://oxfordbusinessgroup.com/colombia-2017/mining-0>



La economía colombiana sufrió como resultado de la caída en precios globales de carbón en el 2016, pero actualmente el crecimiento PIB muestra una tendencia positiva<sup>4</sup>, y se prevé que el carbón sea una fuente clave del crecimiento en el sector minero de Colombia entre los años 2016 y el 2020.<sup>5</sup>

### ***Reevaluación***

Drummond fue la primera compañía en finalizar una evaluación completa de Bettercoal de sus operaciones en el 2014 y la compañía ha seguido reportando sobre su Plan de Mejora Continua acordado durante esa evaluación, el cual identificó un número de áreas que podían fortalecer procesos existentes y llevar a mejores niveles de desempeño. En noviembre de 2015, un equipo de evaluación de ERM-CVS visitó nuevamente Drummond Ltd. para verificar de forma independiente las mejoras reportadas. Encontraron evidencia de:

- Una mayor participación de empleados, sindicatos y partes interesadas externas en los negocios de la compañía y temas sensibles;
- Un marco de políticas mejorado con entrenamiento para empleados en, por ejemplo, salud y seguridad ocupacional, derechos humanos, soborno y corrupción;
- Progreso hacia la implementación de los Principios Voluntarios en Seguridad y Derechos Humanos;
- Mejora en la gestión de desechos y reciclaje;
- Conservación del agua.

Esta reevaluación independiente del desempeño de Drummond respecto al Código Bettercoal es la primera reevaluación completa de un proveedor Bettercoal.

### ***Riesgos***

El conflicto interno más prominente en Colombia, en contra del grupo guerrillero de las FARC, terminó en un acuerdo de paz en noviembre de 2016. La negociación concluyó 50 años de lucha armada y aunque el ELN y otras fuerzas paramilitares permanecen activas, la desescalamiento general del conflicto que ocurre en Colombia hoy puede representar una importante oportunidad para el sector minero del país, a medida que territorios anteriormente inseguros se vuelven más atractivos para la exploración y explotación minera. De acuerdo con la Asociación Colombiana de Minería, un organismo representativo de la industria, la minería atraería un aumento en inversión

---

<sup>4</sup> <https://tradingeconomics.com/colombia/gdp-from-mining>

<sup>5</sup> *Ibid.*



si el gobierno pudiera proporcionar seguridad legal, incluyendo mejores regulaciones de los procesos de consulta popular relacionados con proyectos propuestos.<sup>6</sup>

### **Ley**

La participación del gobierno en la minería de carbón ha disminuido desde el año 2000, cuando la compañía propiedad del Estado, Carbones de Colombia (Carbocol), vendió su participación en la mina del Cerrejón. Esta venta marcó un cambio de un desarrollo económico con un enfoque nacional centralizado, a uno que intentaba incentivar la inversión privada, doméstica y extranjera.

Una nueva ley minera en el 2001 llevó al gobierno a enfocarse en regular la industria de la minería a través del Ministerio de Minas y Energía. La ley minera también redujo los impedimentos para la minería a gran escala, clasificando todos los recursos del subsuelo como activos nacionales de propiedad del estado, lo que significa que los intereses nacionales toman precedencia sobre los intereses locales. Al mismo tiempo, aumentaron las incidencias de protestas y movilizaciones en contra de proyectos extractivos. Modificaciones adicionales a la ley minera en el 2010 exacerbaron la situación al establecer límites de tiempo a los procesos de consulta popular, considerados por algunos de ser demasiado cortos y que creaban espacios en blanco en cuanto respecto a las licencias ambientales.<sup>7</sup> Un representante de la Asociación Colombiana de Minería (ACM), cita este activismo en contra de la minería e incertidumbre legal en el sector minero, como factores clave que han reducido el atractivo del sector para inversionistas extranjeros.<sup>8</sup>

Bajo la ley minera colombiana, las actividades de pre-exploración no requieren una licencia de concesión, siempre y cuando que dichas actividades no impacten a las minorías étnicas u ocurran en reservas naturales. La exploración solo puede comenzar una vez que una concesión haya sido otorgada por la Agencia Nacional de Minería, haya sido registrada en el Registro Nacional Minero y una vez que el titular de la concesión haya adquirido los permisos ambientales necesarios. Para empezar con la minería, el titular de la concesión debe obtener autorización por parte de la Agencia Nacional de Minería (ANM) y de la Autoridad Nacional de Licencias Ambientales (ANLA) o la Corporación Autónoma Regional correspondiente, después de haber completado el Programa de Obras e Instalaciones y un Estudio de Evaluación Ambiental. Cualquier cambio a las actividades mineras, incluyendo los volúmenes de producción de las minas, están sujetos a autorizaciones adicionales. Las regalías son pagadas de acuerdo a los términos del contrato, generalmente de manera mensual o trimestral y la ANM requiere reporte de la información técnica periódicamente para ayudar con la supervisión de las operaciones de la compañía. Las políticas y las regulaciones varían entre los proyectos mineros de diferente escala (pequeños, medianos y de gran escala).

---

<sup>6</sup> Reuters, 2017: <https://www.reuters.com/article/us-colombia-mining/colombias-mining-sector-could-receive-1-5-billion-annually-over-five-years-idUSKCN18C2KR>

<sup>7</sup> Oficina de los EE.UU. en Colombia, 2013, <https://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/large-scale-mining-full-report.pdf>

<sup>8</sup> Mining.com, 2017: <http://www.mining.com/heres-colombias-mining-sector-losing-shine/>



Vale la pena anotar que Colombia es miembro de la Iniciativa de Transparencia de las Industrias Extractivas (EITI por sus siglas en inglés), el estándar global para promover el manejo responsable y abierto de los recursos de petróleo, gas y minerales.

### C. Información de la evaluación

Alcance de la evaluación y país	Colombia: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Mina La Loma (Pribbenow)</li><li>▪ Mina El Descanso</li><li>▪ Puerto Drummond - instalaciones portuarias</li><li>▪ Oficinas en Bogotá</li></ul>
Alcance de la evaluación en las operaciones	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Mina La Loma (Pribbenow)</li><li>▪ Mina El Descanso</li><li>▪ Puerto Drummond - instalaciones portuarias</li><li>▪ Oficinas en Bogotá</li></ul>
Paso 1: Compromiso del proveedor	Completado en octubre de 2018
Paso 2: Revisión de escritorio	Completado en diciembre de 2018
Paso 3: Evaluación de las operaciones	Completado en enero de 2019
Paso 4: Plan de Mejora Continua	Acordado en abril de 2019
Paso 5: Re-Evaluación	Antes del primer trimestre 2024 <sup>9</sup>
Equipo de Evaluación	Soledad Mills (Asesor Líder), Luis (Tito) Campos, Beatriz Helena Giraldo, Ana Isabel Benavides

### *Partes Interesadas*

Las siguientes organizaciones fueron entrevistadas como parte de la Evaluación:

- Organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y grupos de expertos: Asamblea Campesina; ACM (Asociación Colombiana de Minería); CME (Comité Minero Energético); CREER

<sup>9</sup> El ciclo de evaluación es de cinco años. Ver el [Manual de Evaluación](#) para más detalles.



(Centro Regional de Empresas y Emprendimientos Responsables); Fundación Genesis; Fundación DIS -Consultores de Sostenibilidad.

- Sindicatos: Sintramienergetica; Sintradrummond; Sintramined; Sintramineros; Sindtradem; Sinenpromi; Ased.
- Representantes comunitarios y líderes locales: Agustín Codazzi; Becerril; La Jagua; Chiriguaná; El Paso; Boquerón; Ciénaga.<sup>10</sup>
- Instituciones y agencias gubernamentales: Corpocesar; Corpamag; ANM (Agencia Nacional de Minería); Ministerio de Minas y Energía; ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales).

#### D. Desempeño de proveedores

El Desempeño de los proveedores es evaluado con base en los 10 Principios del Código Bettercoal y sus provisiones relacionadas (1.1-10.7). Las calificaciones están explicadas en el Anexo 2.

#### *Desempeño general 2019*

A continuación se presentan las calificaciones de Drummond frente al Código Bettercoal en el 2019:

	Cumple	Cumple sustancialmente	Cumple parcialmente	No cumple
<b>Expectativas de Implementación General</b>				
<b>Principio 1</b>	1.1			
<b>Principio 2</b>		2.1, 2.2, 2.3		
<b>Ética empresarial</b>				
<b>Principio 3</b>	3.1			
<b>Principio 4</b>		4.1		
<b>Derechos Humanos y Desempeño Social</b>				
<b>Principio 5</b>	5.3, 5.4	5.1		
<b>Principio 6</b>	6.1 – 6.7	6.8, 6.9		
<b>Principio 7</b>		7.1		

<sup>10</sup> Detalles adicionales de las partes interesadas involucradas son listados en el Anexo 3.



	Cumple	Cumple sustancialmente	Cumple parcialmente	No cumple
<b>Medio Ambiente</b>				
<b>Principio 8</b>	8.1			
<b>Principio 9</b>	9.3	9.1, 9.2		
<b>Principio 10</b>	10.4, 10.7	10.1 - 10.3, 10.5, 10.6		

### *Desempeño general 2014*

Con el fin de comparar y demostrar mejora continua, la siguiente tabla muestra las calificaciones de Drummond con base en el Código Bettercoal en el 2014. Es importante notar que el Proceso de Evaluación de Bettercoal y calificaciones cambiaron en el 2018 y que la evaluación del 2014 no fue realizada bajo las mismas pautas que la reevaluación. Aún así, estos resultados muestran un progreso general de Drummond en relación al Código Bettercoal.

Información adicional del nuevo Proceso de Evaluación puede ser encontrada en el [Manual de Evaluación](#).

	Excelente	Satisfactorio	Necesita Mejora	No-Satisfactorio
<b>Expectativas de Implementación General</b>				
<b>Principio 1</b>			1.1	
<b>Principio 2</b>		2.3	2.1, 2.2	
<b>Ética de Negocio</b>				
<b>Principio 3</b>		3.1		
<b>Principio 4</b>		4.1		
<b>Derechos Humanos y Desempeño Social</b>				
<b>Principio 5</b>		5.1, 5.3, 5.4		
<b>Principio 6</b>	6.3, 6.8	6.1, 6.2, 6.6, 6.7	6.4, 6.5, 6.9	
<b>Principio 7</b>		7.1		



	Excelente	Satisfactorio	Necesita Mejora	No-Satisfactorio
<b>Medio Ambiente</b>				
<b>Principio 8</b>			<b>8.1</b>	
<b>Principio 9</b>		<b>9.1, 9.2, 9.3</b>		
<b>Principio 10</b>		<b>10.1, 10.2, 10.5, 10.6 10.7</b>		

### *Resoluciones Inmediatas*

Una ‘Resolución Inmediata’ es una acción tomada para abordar eventualidades y son distintas de otras mejoras identificadas por el Proceso de Evaluación de Bettercoal, ya que son priorizadas para ser finalizadas en el Plan de Mejora Continua.

No se encontró ninguna resolución inmediata durante la evaluación de Drummond.

### *Mejora continua*

Para cada Provisión para la que los Asesores identifican una necesidad de mejora, el Proveedor será responsable de implementar los pasos recomendados por los Asesores para garantizar mejoría en sus sistemas, procesos y procedimientos de forma continua con el fin de estar completamente alineado con los requerimientos del Código.

El Plan de Mejora Continua de Drummond identificó un número de Hallazgos contra cada Principio del Código Bettercoal.

Es importante anotar que el Proceso de Evaluación Bettercoal les permite a los asesores determinar el desempeño del Proveedor a través de múltiples medios descritos en el manual de evaluación. Esperamos que los asesores se basen en su experiencia técnica, utilizando todas las 134 sub-provisiones del código en sus principios relevantes, para medir el desempeño del Proveedor evaluado. El número de hallazgos por principio y las acciones subsecuentes en sus planes de mejora, no son, por lo tanto, siempre directamente indicativas del desempeño en ese principio. Por ejemplo, un gran número de hallazgos por principio puede no indicar un bajo desempeño. Igualmente, un hallazgo puede representar una amplia brecha en el desempeño del Proveedor.

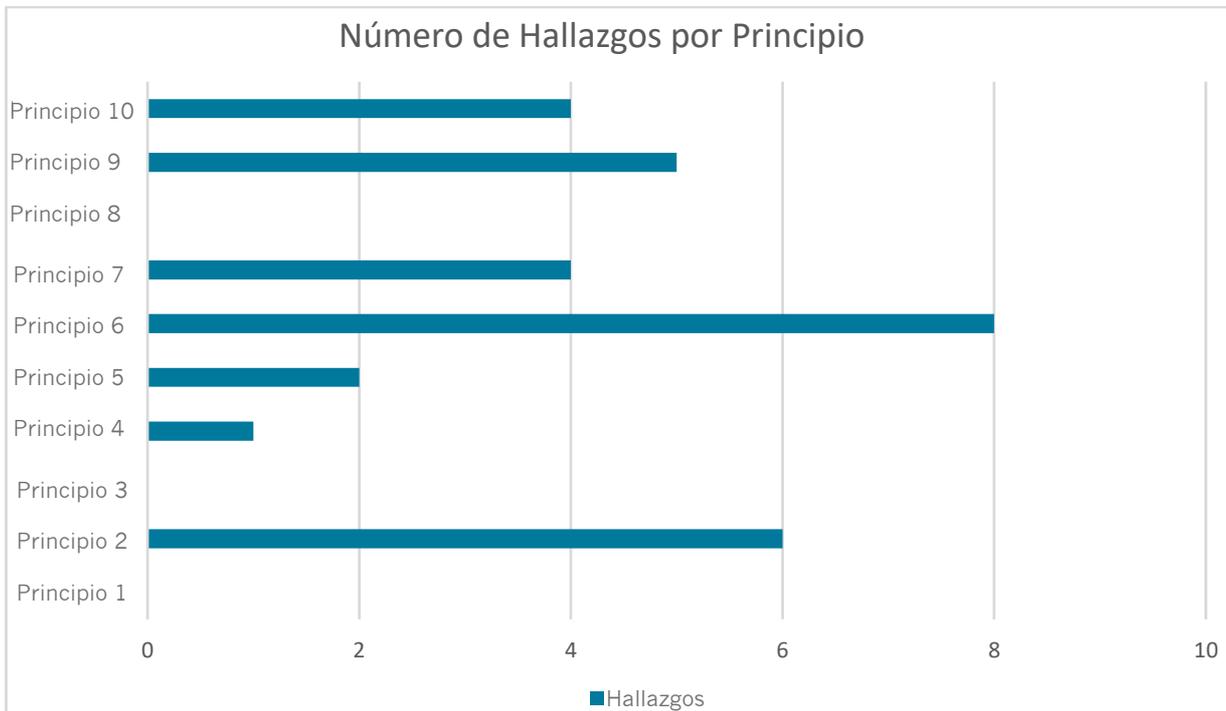
El principal propósito de Bettercoal y nuestro proceso de evaluación, es alentar la mejora en el desempeño socio-ambiental de la cadena de suministro de carbón a través de cada Proveedor evaluado. Por lo tanto, la métrica de los hallazgos por principio es la manera más efectiva de



demostrar el progreso de nuestros Proveedores a lo largo del tiempo, a medida que completan las acciones para cerrar los hallazgos.

Información adicional del nuevo Proceso de Evaluación de Bettercoal puede ser encontrada en el [Manual de Evaluación](#).

a. Número de hallazgos identificados por principio



b. Progreso del proveedor respecto de los hallazgos

El proceso es monitoreado por lo menos dos veces al año. Esta sección del documento será actualizada a medida que Drummond reporte su progreso.

## E. Información Adicional del Proveedor

### *Ejemplos de áreas identificadas para mejora en Drummond*

*Participación de la comunidad y Quejas:* Drummond mejorará sus mecanismos de quejas implementando recomendaciones de otras partes interesadas. Una evaluación por parte de un tercero sobre la efectividad del mecanismo de quejas e involucrar a los consultores que ya trabajan con ellos, mejorará la eficacia de los mecanismos de quejas.



*Mejorar la supervisión de contratistas y promover cultura de seguridad:* Los sistemas de seguridad de algunos de los contratistas de Drummond no están del todo alineados con los de Drummond. La Compañía está identificando oportunidades para mejorar su cultura de seguridad y los métodos para acelerar un cambio cultural después de las últimas fatalidades. Drummond y sus contratistas pueden beneficiarse de una investigación separada liderada por Drummond, acerca de los incidentes de seguridad de los contratistas.

*Progreso en la planeación del cierre de la mina:* Drummond mejorará su plan de cierre de la mina desarrollando un componente social de sus planes de cierre, como también definir los criterios de éxito para áreas recuperadas en términos del medio ambiente y biodiversidad.

### ***Ejemplos de buenas prácticas en Drummond***

*Participación de la comunidad en Seguridad y Derechos Humanos:* Drummond ha establecido un Sistema de Gestión de Riesgos de Derechos Humanos que incluye un análisis completo y evaluación del contexto de Derechos Humanos y sus correspondientes medidas de gestión. La compañía también involucra a un consultor externo para implementar su estrategia de Derechos Humanos. Finalmente, participa activamente y apoya iniciativas de múltiples partes interesadas para promover los Derechos Humanos, tales como CME y el Grupo de Trabajo de Derechos Humanos y Carbón.

*Desarrollo de la comunidad local:* Drummond activamente favorece a los proveedores locales y les ofrece apoyo para construir capacidades que les permite a los negocios locales calificar como proveedores. Por ejemplo, Drummond tiene un programa “In-house” para promover el empleo local y el entrenamiento de hombres y mujeres de su área de influencia. También ha establecido una alianza reciente con proveedores locales de frutas y verduras a través del proyecto VITAL, entre otros. Finalmente, también ha implementado programas de compensación ambiental con enfoque en el desarrollo social. Por ejemplo, Drummond opera un vivero de plantas que emplea a contratistas locales, incluyendo a uno (Funplanb) de la comunidad reasentada de Plan Bonito.

*Reportes de Sostenibilidad:* Drummond publica su desempeño de RSE en varios formatos, tales como resúmenes e informes cortos. También ha establecido un Comité de RSE a nivel de directores sénior, donde aspectos estratégicos y operativos son discutidos y abordados por miembros del Equipo Directivo de la Compañía. También ha realizado un robusto análisis de materialidad para definir el contenido del reporte de sostenibilidad.

#### *Gestión Ambiental:*

- Drummond ha implementado una almohadilla de volatilización para suelos contaminados con hidrocarburos. Los suelos contaminados con hidrocarburos son transportados a una instalación dedicada donde son ubicados en celdas, tratados y monitoreados hasta que los niveles de hidrocarburos llegan a niveles aceptables para ser removidos y reutilizados en otras ubicaciones en las minas. Las condiciones de las instalaciones durante la visita al lugar y las prácticas de manejo fueron sobresalientes.



- El diseño del cierre del vertedero de residuos incluye embalses de agua que mejoran el establecimiento de la vida salvaje y la biodiversidad.
- Su sistema de supresión de agua está basado en la reutilización o reciclaje de agua de lluvia.
- La reserva de agua El Paujil regula la disponibilidad de agua para las comunidades durante la época de sequía.

Las operaciones de Drummond son certificadas con los siguientes estándares:

- ISO 14001 (Gestión Ambiental) – Operaciones de Mina y Puerto
- OHSAS 18001 (Salud y Seguridad Ocupacional) – Operaciones de Mina y Puerto
- BASC (Alianza Empresarial para un Comercio Seguro) para el sistema de gestión de cadena de abastecimiento del Puerto
- Certificación PBIP (Protección de Buques e Instalaciones Portuarias)

## Anexo 1: Proceso de evaluación de Bettercoal

### Paso 1: Compromiso del proveedor

La compañía de minería de carbón firma la Carta de Compromiso y se convierte en Proveedor de Bettercoal.

### Paso 2: Revisión de escritorio

Un Asesor Líder Aprobado es asignado al Proveedor Bettercoal. El Proveedor completa el Cuestionario de Autoevaluación, el cual es revisado por el Asesor Líder. El Alcance de Evaluación es finalizado y un Plan de Evaluación para la visita a las operaciones es desarrollada y compartida con los Miembros.



### Paso 3: Evaluación en las operaciones

Una visita a las operaciones es agendada para la(s) mina(s) del Proveedor. Un Informe de Evaluación detallado es desarrollado y, una vez finalizado, en consulta con el Proveedor, se comparte con los Miembros de Bettercoal.

### Paso 4: Mejora Continua

El Plan de Mejora Continua (CIP por sus siglas en inglés) es finalizado y compartido con los Miembros. Se lleva a cabo una supervisión del CIP según los plazos identificados en este. Los métodos de verificación incluyen una Revisión de Escritorio y una Visita a las operaciones. Un reporte público será publicado en la página web de Bettercoal.

### Reevaluación

Una reevaluación completa debe ser realizada dentro de un máximo de cinco años desde que la compañía de minería de carbón se convierte en Proveedor Bettercoal. El proceso se realiza desde el comienzo.

Para información más detallada, consulte el [Manual de Evaluación](#).



## Anexo 2: Opciones de clasificación de la evaluación

Calificación	Explicación
<b>Cumple</b>	<p>Las prácticas operativas del proveedor están completamente alineadas con el Código.</p> <p>Existe evidencia sólida de la implementación de las políticas, sistemas, procedimientos y procesos del Proveedor, que permite el alineamiento con el Código y de un entendimiento detallado de los requerimientos de las Provisiones del Código.</p>
<b>Cumple sustancialmente</b>	<p>Las prácticas operativas del proveedor están alineadas en su mayoría, pero no completamente con el Código.</p> <p>El Proveedor tiene políticas, sistemas, procedimientos y procesos establecidos que permiten la alineación con el Código, pero hay incidentes aislados de brechas en la implementación.</p>
<b>Cumple parcialmente</b>	<p>El Proveedor está demostrando esfuerzos para establecer las políticas y prácticas para alinearse con el Código, pero la implementación se encuentra en sus etapas iniciales y está incompleta.</p> <p>Por ejemplo, el Proveedor ha publicado una política que se alinea con un requerimiento del Código, pero la evaluación concluye que la política no está siendo implementada por completo o que el alcance de la política no es suficiente para la cobertura requerida por el Código.</p>
<b>No cumple</b>	<p>El Proveedor no ha comenzado a establecer prácticas que estén alineadas con el Código o existe una falla sistemática de las prácticas que resultan en una desalineación total con el Código.</p>

Para información más detallada, consulte el [Manual de Evaluación](#).



### Anexo 3: Lista completa de participación de partes interesadas

Organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas, grupos de expertos.

- Asamblea Campesina
- ACM - Asociación Colombiana de Minería
- CME - Comité Minero Energético
- CREER - Centro Regional de Empresas y Emprendimientos Responsables
- Fundación Genesis
- Fundación DIS – Consultores en Sostenibilidad

Sindicatos

- Sintramienergetica
- Sintradrummond
- Sintramined
- Sintramineros
- Sintradem
- Sinenpromi
- Ased

Entrevistas con la comunidad:

- Líderes locales – **Agustín Codazzi**
  - a. Alcalde de Codazzi (a cargo)
  - b. Secretario de Planeación
  - c. Defensor del pueblo
  - d. Gerente del hospital
  - e. Inspector de policía
  - f. Presidente de Asojuntas (Asociación de Juntas Comunales)
  - g. Rector del Centro Educativo Las Flores
  - h. Miembro de Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC) Casacará
  - i. Miembro de Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC) Candelaria
  - j. Antiguo Alcalde de Codazzi
  - k. Antiguo Secretario de Educación y Líder Comunitario
- Líderes locales – **Becerril**
  - a. Presidente de la Junta de Acción Comunal - JAC Veredal
  - b. Secretario de Gobierno y Educación
  - c. Defensor del pueblo
  - d. Presidente de Asocomunal
  - e. Director de la Orquesta Local
  - f. Secretario de Planeación
  - g. Coordinador de Programas para la Juventud
  - h. Rector de la Escuela de Becerril
  - i. Presidente del Concejo Municipal
  - j. Representante de Organización Deportiva
- Líderes Locales - **La Jagua**
  - a. Alcalde de La Jagua
  - b. Secretario de Gobierno

- c. Presidente de la Junta de Acción Comunal – JAC
- d. Secretario de Gobierno
- e. Secretario de Educación
- f. Defensor del Pueblo
- g. Presidente de Asocomunal
- h. Secretario Ambiental
- i. Secretario de Planeación
- Líderes Locales – **Chiriguaná**
  - a. Alcalde de Chiriguaná
  - b. Defensor del pueblo
  - c. Presidente de ASOJUNTAS
  - d. Secretario de ASOJUNTAS
  - e. Presidente de la JAC la Aurora, Chiriguaná, El Cruce o Arenas Blancas
  - f. Secretario de Planeación
  - g. Secretario de Infraestructura Pública
  - h. Concejo de Comunidades Negras
- Líderes Locales- **El Paso**
  - a. Alcalde de El Paso
  - b. Secretario de Gobierno
  - c. Secretario de Planeación
  - d. Secretario de Minas y Desarrollo Agrícola
  - e. Asesor Político y Social
  - f. Representante de la Red de Organizaciones Activas de El Paso
  - g. Presidente de Asocomunal
  - h. Presidente de la Asociación de Campesinos
  - i. Párroco
  - j. Presidente del Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC)
- Líderes Locales– **Boquerón**
  - a. Inspector de la Policía Rural
  - b. Presidente del Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC)
  - c. Fiscal del Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC)
  - d. Secretario del Comité de Reasentamiento
- Líderes Locales– **El Hatillo**
  - a. Representante legal de Coomultraha (una cooperativa local)
  - b. Presidente del Concejo Municipal (Junta de Acción Comunal - JAC)
- Líderes Locales– **Ciénaga**
  - a. Alcalde de Ciénaga
  - b. Defensor del pueblo de Ciénaga
- Visitas y reuniones a proyectos de inversión social en áreas de influencia
  - a. Escuela local de La Loma y Palmitas
  - b. Cobrecol – planta de reciclaje
  - c. Representantes de la Asamblea Campesina y un Abogado
  - d. Boquerón Recicla Project – gestión de residuos
  - e. Coorambiental – restauración del modo de vida para el reasentamiento de Plan Bonito
  - f. Donde Majua – restaurante local
  - g. Semipac – contratista local para revegetación y reforestación



- h. Funplanb – organización local
- i. Golombiao Project – construcción de la paz
- j. Fundemicromag – entrenamiento empresarial
- k. Representantes de pescadores de Ciénaga
- l. Sembrando Futuro Project – proyecto productivo de agricultura

#### Instituciones y agencias gubernamentales

- Escuela Rural de La Loma y Palmitas
- Corpocesar – Autoridad Ambiental Local para las Minas
- Corpomag - Autoridad Ambiental Local para el Puerto
- ANM (Agencia Nacional de Minería)
- Ministerio de Minas y Energía
- ANLA (Autoridad Nacional de Licencias Ambientales)